



# 2017年度 第116回経営幹部セミナー日程表

主管:小幡 績 准教授 / 副主管:齋藤 卓爾 准教授

※ケース名、内容等は直前に変更になる場合がございますので、あらかじめご了承ください。

【ALL DAY DINING KAZAHANA】【たん熊 北店】…B1F  
 【祇園】【鞍馬】【若宮】…1F 【葵】【調】【雅】…2F  
 【各グループ室】…5F

※KBSセミナー本部室【御蔭】…1F(内線:1841)

| 2017年  |   |   |  | 13:30   |  | 14:15   |  | 14:40   |  | 15:20 15:30   |  | 16:50   |  | 18:00           |  | 19:30              |  |
|--------|---|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|---|--|-----------------|--|--------------------|--|
| 9月     |   |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |   |  |                 |  |                    |  |
| 6日(水)  |   |   |  | (集合)  |  | 開講式<br>写真撮影<br>事務連絡   |  | オリエンテーション<br>小幡 績   |  | グループディスカッション<br>「スター・マイカ株式会社」<br>小幡 績                         |  | クラスディスカッション<br>「スター・マイカ株式会社」<br>小幡 績                              |  | チェックイン<br>/個人研究 |  | 名刺交換会<br>(立食パーティー) |  |
|        |   | 8:40  |  | 10:00 10:10   |  | 12:00 13:00   |  | 14:20 14:40   |  | 15:00   |  | 16:50   |  | 18:30           |  | 19:30              |  |
| 7日(木)  | A | グループ・ディスカッション<br>“GEとインダストリアルインターネット”<br>【各グループ室】             |  | クラス・ディスカッション<br>“GEとインダストリアルインターネット”<br>小林 喜一郎<br>【祇園】            |  | グループ・ディスカッション<br>“コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—”<br>【各グループ室】      |  | クラス・ディスカッション<br>“コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—”<br>坂爪 裕<br>【鞍馬】       |  | グループ・ディスカッション<br>“GEとインダストリアルインターネット”<br>【各グループ室】             |  | クラス・ディスカッション<br>“GEとインダストリアルインターネット”<br>小林 喜一郎<br>【祇園】            |  | 個人研究            |  | 個人研究               |  |
|        | B | グループ・ディスカッション<br>“コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—”<br>【各グループ室】      |  | クラス・ディスカッション<br>“コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—”<br>坂爪 裕<br>【鞍馬】       |  | グループ・ディスカッション<br>“GEとインダストリアルインターネット”<br>【各グループ室】             |  | クラス・ディスカッション<br>“GEとインダストリアルインターネット”<br>小林 喜一郎<br>【祇園】            |  |   |  |   |  |                 |  |                    |  |
| 8日(金)  | A | グループ・ディスカッション<br>“クリフォード・チャンス:<br>木を別の鉢に植え替える”<br>【各グループ室】    |  | クラス・ディスカッション<br>“クリフォード・チャンス:<br>木を別の鉢に植え替える”<br>林 高樹<br>【祇園】     |  | グループ・ディスカッション<br>“グループにおけるダイナミズム:<br>集団での意思決定<1>”<br>【各グループ室】 |  | クラス・ディスカッション<br>“グループにおけるダイナミズム:<br>集団での意思決定<1>”<br>林 洋一郎<br>【鞍馬】 |  | グループ・ディスカッション<br>“グループにおけるダイナミズム:<br>集団での意思決定<1>”<br>【各グループ室】 |  | クラス・ディスカッション<br>“グループにおけるダイナミズム:<br>集団での意思決定<1>”<br>林 洋一郎<br>【鞍馬】 |  | 個人研究            |  | 夕食【雅】              |  |
|        | B | グループ・ディスカッション<br>“グループにおけるダイナミズム:<br>集団での意思決定<1>”<br>【各グループ室】 |  | クラス・ディスカッション<br>“グループにおけるダイナミズム:<br>集団での意思決定<1>”<br>林 洋一郎<br>【鞍馬】 |  | グループ・ディスカッション<br>“クリフォード・チャンス:<br>木を別の鉢に植え替える”<br>【各グループ室】    |  | クラス・ディスカッション<br>“クリフォード・チャンス:<br>木を別の鉢に植え替える”<br>林 高樹<br>【祇園】     |  |   |  |   |  |                 |  |                    |  |
| 9日(土)  | A | グループ・ディスカッション<br>“桜十字病院(A):「あたりまえ」をめざして”<br>【各グループ室】          |  | クラス・ディスカッション<br>“桜十字病院(A):「あたりまえ」をめざして”<br>清水 勝彦<br>【祇園】          |  | グループ・ディスカッション<br>“株式会社サイゼリヤ<br>—為替変動リスクと金融危機—”<br>【各グループ室】    |  | クラス・ディスカッション<br>“株式会社サイゼリヤ<br>—為替変動リスクと金融危機—”<br>林 高樹<br>【鞍馬】     |  | グループ・ディスカッション<br>“株式会社サイゼリヤ<br>—為替変動リスクと金融危機—”<br>【各グループ室】    |  | クラス・ディスカッション<br>“株式会社サイゼリヤ<br>—為替変動リスクと金融危機—”<br>林 高樹<br>【鞍馬】     |  | 個人研究            |  | グループ<br>代表者<br>会議  |  |
|        | B | グループ・ディスカッション<br>“株式会社サイゼリヤ<br>—為替変動リスクと金融危機—”<br>【各グループ室】    |  | クラス・ディスカッション<br>“株式会社サイゼリヤ<br>—為替変動リスクと金融危機—”<br>林 高樹<br>【鞍馬】     |  | グループ・ディスカッション<br>“桜十字病院(A):「あたりまえ」をめざして”<br>【各グループ室】          |  | クラス・ディスカッション<br>“桜十字病院(A):「あたりまえ」をめざして”<br>清水 勝彦<br>【祇園】          |  |   |  |   |  |                 |  |                    |  |
|        |   | 9:00  |  |   |  |   |  |   |  |   |  | 17:10 17:40   |  |                 |  |                    |  |
| 10日(日) |   | 朝食  |  | 個人研究/昼食・夕食(各自)  |  |   |  |   |  |   |  |   |  |                 |  |                    |  |

|         |    | 8:40  | 10:00  | 10:10   | 12:00  | 13:00   | 14:20  | 14:40   | 15:00  | 16:50 | 18:30  | 19:30 |
|---------|----|---|--|---|--|---|--|---|--|-------|--------|-------|
| 11日 (月) | A  | グループ・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>【各グループ室】                               | クラス・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>平井 孝志<br>【祇園】                              | グループ・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>【各グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>中村 洋<br>【鞍馬】 | グループ・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>【各グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>中村 洋<br>【鞍馬】 | グループ・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>【各グループ室】                   | クラス・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>中村 洋<br>【鞍馬】 | 個人研究  | 夕食【雅】  |       |
|         | B  | グループ・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>【各グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>“グローバル経済の動向と経営環境:2017<br>—新たな経済リスクに備える—”<br>中村 洋<br>【鞍馬】 | グループ・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>【各グループ室】                               | クラス・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>平井 孝志<br>【祇園】                              | グループ・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>【各グループ室】                               | クラス・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>平井 孝志<br>【祇園】                              | グループ・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>【各グループ室】                   | クラス・ディスカッション<br>“デル・オンライン”<br>平井 孝志<br>【祇園】                              |       |        |       |
| 12日 (火) | A  | グループ・ディスカッション<br>“東芝”<br>【各グループ室】                                     | クラス・ディスカッション<br>“東芝”<br>小幡 績<br>【祇園】                                     | グループ・ディスカッション<br>“ルノー/日産<br>グローバル・アライアンスの形成”<br>【各グループ室】              | クラス・ディスカッション<br>“ルノー/日産<br>グローバル・アライアンスの形成”<br>浅川 和宏<br>【鞍馬】             | グループ・ディスカッション<br>“ルノー/日産<br>グローバル・アライアンスの形成”<br>【各グループ室】              | クラス・ディスカッション<br>“ルノー/日産<br>グローバル・アライアンスの形成”<br>浅川 和宏<br>【鞍馬】             | グループ・ディスカッション<br>“東芝”<br>【各グループ室】                         | クラス・ディスカッション<br>“東芝”<br>小幡 績<br>【祇園】                                     | 個人研究  | 夕食【雅】  |       |
|         | B  | グループ・ディスカッション<br>“ルノー/日産<br>グローバル・アライアンスの形成”<br>【各グループ室】              | クラス・ディスカッション<br>“ルノー/日産<br>グローバル・アライアンスの形成”<br>浅川 和宏<br>【鞍馬】             | グループ・ディスカッション<br>“東芝”<br>【各グループ室】                                     | クラス・ディスカッション<br>“東芝”<br>小幡 績<br>【祇園】                                     | グループ・ディスカッション<br>“東芝”<br>【各グループ室】                                     | クラス・ディスカッション<br>“東芝”<br>小幡 績<br>【祇園】                                     | グループ・ディスカッション<br>“東芝”<br>【各グループ室】                         | クラス・ディスカッション<br>“東芝”<br>小幡 績<br>【祇園】                                     |       |        |       |
| 13日 (水) | A  | グループ・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>【各グループ室】                        | クラス・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【祇園】                      | グループ・ディスカッション<br>“月桂冠株式会社”<br>【各グループ室】                                | クラス・ディスカッション<br>“月桂冠株式会社”<br>余田 拓郎<br>【鞍馬】                               | グループ・ディスカッション<br>“月桂冠株式会社”<br>【各グループ室】                                | クラス・ディスカッション<br>“月桂冠株式会社”<br>余田 拓郎<br>【鞍馬】                               | グループ・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>【各グループ室】            | クラス・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【祇園】                      | 個人研究  | 夕食【鞍馬】 |       |
|         | B  | グループ・ディスカッション<br>“月桂冠株式会社”<br>【各グループ室】                                | クラス・ディスカッション<br>“月桂冠株式会社”<br>余田 拓郎<br>【鞍馬】                               | グループ・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>【各グループ室】                        | クラス・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【祇園】                      | グループ・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>【各グループ室】                        | クラス・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【祇園】                      | グループ・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>【各グループ室】            | クラス・ディスカッション<br>“吉野家とゼンショー 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【祇園】                      |       |        |       |
| 14日 (木) | A  | グループ・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理<br>—ガバナンスと危機管理—”<br>【各グループ室】               | クラス・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理—ガバナンスと危機管理—”<br>姉川 知史<br>【祇園】                  | グループ・ディスカッション<br>“コンビニオーナーの憂鬱 2017年”<br>【各グループ室】                      | クラス・ディスカッション<br>“コンビニオーナーの憂鬱 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【鞍馬】                    | グループ・ディスカッション<br>“コンビニオーナーの憂鬱 2017年”<br>【各グループ室】                      | クラス・ディスカッション<br>“コンビニオーナーの憂鬱 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【鞍馬】                    | グループ・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理<br>—ガバナンスと危機管理—”<br>【各グループ室】   | クラス・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理—ガバナンスと危機管理—”<br>姉川 知史<br>【祇園】                  | 個人研究  | 夕食【鞍馬】 |       |
|         | B  | グループ・ディスカッション<br>“コンビニオーナーの憂鬱 2017年”<br>【各グループ室】                      | クラス・ディスカッション<br>“コンビニオーナーの憂鬱 2017年”<br>村上 裕太郎<br>【鞍馬】                    | グループ・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理<br>—ガバナンスと危機管理—”<br>【各グループ室】               | クラス・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理—ガバナンスと危機管理—”<br>姉川 知史<br>【祇園】                  | グループ・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理<br>—ガバナンスと危機管理—”<br>【各グループ室】               | クラス・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理—ガバナンスと危機管理—”<br>姉川 知史<br>【祇園】                  | グループ・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理<br>—ガバナンスと危機管理—”<br>【各グループ室】   | クラス・ディスカッション<br>“企業の組織と倫理—ガバナンスと危機管理—”<br>姉川 知史<br>【祇園】                  |       |        |       |
| 15日 (金) | A  | グループ・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>【各グループ室】             | クラス・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>岡田 正大<br>【祇園】            | グループ・ディスカッション<br>“電通によるイージズ買収”<br>【各グループ室】                            | クラス・ディスカッション<br>“電通によるイージズ買収”<br>齋藤 卓爾<br>【鞍馬】                           | グループ・ディスカッション<br>“電通によるイージズ買収”<br>【各グループ室】                            | クラス・ディスカッション<br>“電通によるイージズ買収”<br>齋藤 卓爾<br>【鞍馬】                           | グループ・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>【各グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>岡田 正大<br>【祇園】            | 個人研究  | 夕食【鞍馬】 |       |
|         | B  | グループ・ディスカッション<br>“電通によるイージズ買収”<br>【各グループ室】                            | クラス・ディスカッション<br>“電通によるイージズ買収”<br>齋藤 卓爾<br>【鞍馬】                           | グループ・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>【各グループ室】             | クラス・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>岡田 正大<br>【祇園】            | グループ・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>【各グループ室】             | クラス・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>岡田 正大<br>【祇園】            | グループ・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>【各グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>“旭化成のベンベルグ事業:<br>日本とインドをつなぐ”<br>岡田 正大<br>【祇園】            |       |        |       |
|         |    | 9:00  | 10:30  | 10:45   | 11:30  |   |  |   |  |       |        |       |
| 16日 (土) | 朝食 | 講演<br>「日本企業経営の真の課題」<br>ブラックロック・ジャパン株式会社<br>江良 明嗣 氏<br>【葵】             |  |   | 終<br>講<br>式<br>【葵】   | (<br>解<br>散<br>)  |  |   |  |       |        |       |