



# 2019年度 第120回経営幹部セミナー日程表(前半):最終版

主管:林 高樹 教授、 副主管:山本 晶 准教授

※ケース名、内容等は直前に変更になる場合がございますので、あらかじめご了承ください。

[ALL DAY DINING KAZAHANA][たん熊 北店]・・・B1F

[祇園][鞍馬][若宮]・・・1F

[葵][雅]・・・2F

[各グループ室]・・・4F

※KBSセミナー本部室[御蔭]・・・1F(内線:1841)

| 2019年   |          | 午 前  |       |  |       | 午 後  |                     |  |       |                            |  |       |                   |
|---------|----------|--|-------|--|-------|--|---------------------|--|-------|----------------------------|--|-------|-------------------|
| 8月      |          |  |       |  |       | 13:30  | 14:15               | 14:40  | 14:50 | 16:50                      | 18:00  | 19:30 |                   |
| 28日(水)  |          |  |       |  |       | (集合)   | 開講式<br>写真撮影<br>事務連絡 | オリエンテーション<br>"ケースメソッド授業への参加目的と方法"<br>林 高樹                      | 移動・休憩 | グループ・ディスカッション<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>「EVIE.AI:人工知能の台頭、そして雇用の未来」<br>林 高樹 | 個人研究  | 名刺交換会<br>(立食パーティ) |
|         |          | 8:40   | 10:00 | 10:10  | 12:00 | 13:00  | 14:20               | 14:40  | 15:00 | 16:50                      | 18:30  | 19:30 |                   |
| 29日(木)  | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"出光興産株式会社の株式上場(A)"<br>【4階グループ室】           |       | クラス・ディスカッション<br>"出光興産株式会社の株式上場(A)"<br>齋藤 卓爾<br>【財務管理】          |       | グループ・ディスカッション<br>"ネスカフェ アンバサダー プログラム"<br>【4階グループ室】         |                     | クラス・ディスカッション<br>"ネスカフェ アンバサダー プログラム"<br>山本 晶<br>【マーケティング】      |       | 個人研究 (予復習の時間に充当ください)       |  | 夕食【雅】 |                   |
|         | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"ネスカフェ アンバサダー プログラム"<br>【4階グループ室】         |       | クラス・ディスカッション<br>"ネスカフェ アンバサダー プログラム"<br>山本 晶<br>【マーケティング】      |       | グループ・ディスカッション<br>"出光興産株式会社の株式上場(A)"<br>【4階グループ室】           |                     | クラス・ディスカッション<br>"出光興産株式会社の株式上場(A)"<br>齋藤 卓爾<br>【財務管理】          |       |                            |  |       |                   |
| 30日(金)  | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"ウーバー:<br>世界の移動手段を変革する"<br>【4階グループ室】      |       | クラス・ディスカッション<br>"ウーバー: 世界の移動手段を変革する"<br>山本 晶<br>【マーケティング】      |       | グループ・ディスカッション<br>"JALの再建とアメーバ経営"<br>【4階グループ室】              |                     | クラス・ディスカッション<br>"JALの再建とアメーバ経営"<br>木村 太一<br>【会計管理】             |       | 個人研究 (予復習の時間に充当ください)       |  | 夕食【雅】 |                   |
|         | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"JALの再建とアメーバ経営"<br>【4階グループ室】              |       | クラス・ディスカッション<br>"JALの再建とアメーバ経営"<br>木村 太一<br>【会計管理】             |       | グループ・ディスカッション<br>"ウーバー:<br>世界の移動手段を変革する"<br>【4階グループ室】      |                     | クラス・ディスカッション<br>"ウーバー: 世界の移動手段を変革する"<br>山本 晶<br>【マーケティング】      |       |                            |  |       |                   |
| 31日(土)  | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"GEとインダストリアル・インターネット"<br>【4階グループ室】        |       | クラス・ディスカッション<br>"GEとインダストリアル・インターネット"<br>小林 喜一郎<br>【総合経営】      |       | グループ・ディスカッション<br>"しのはらプレスサービス株式会社(A)"<br>【4階グループ室】         |                     | クラス・ディスカッション<br>"しのはらプレスサービス株式会社(A)"<br>市来 治<br>【生産管理】         |       | グループ<br>代表者会議<br>【若宮】      |  | 18:00 |                   |
|         | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"しのはらプレスサービス株式会社(A)"<br>【4階グループ室】         |       | クラス・ディスカッション<br>"しのはらプレスサービス株式会社(A)"<br>市来 治<br>【生産管理】         |       | グループ・ディスカッション<br>"GEとインダストリアル・インターネット"<br>【4階グループ室】        |                     | クラス・ディスカッション<br>"GEとインダストリアル・インターネット"<br>小林 喜一郎<br>【総合経営】      |       |                            |  |       |                   |
| 9月1日(日) | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"中外製薬で見るIFRS財務諸表"<br>【4階グループ室】            |       | クラス・ディスカッション<br>"中外製薬で見るIFRS財務諸表"<br>ガルシア・クレマンズ<br>【会計管理】      |       | グループ・ディスカッション<br>"ポリフォニックHMI:<br>音楽と数学のミキシング"<br>【4階グループ室】 |                     | クラス・ディスカッション<br>"ポリフォニックHMI: 音楽と数学のミキシング"<br>林 高樹<br>【情報・意思決定】 |       | 受講生<br>交流会<br>【ルーフトップバー】   |  | 19:30 |                   |
|         | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"ポリフォニックHMI:<br>音楽と数学のミキシング"<br>【4階グループ室】 |       | クラス・ディスカッション<br>"ポリフォニックHMI: 音楽と数学のミキシング"<br>林 高樹<br>【情報・意思決定】 |       | グループ・ディスカッション<br>"中外製薬で見るIFRS財務諸表"<br>【4階グループ室】            |                     | クラス・ディスカッション<br>"中外製薬で見るIFRS財務諸表"<br>ガルシア・クレマンズ<br>【会計管理】      |       |                            |  |       |                   |
| 2日(月)   |          | 朝食   |       |  |       | 個人研究 / 昼食・夕食(各自)   |                     |  |       |                            |  |       |                   |



# 2019年度 第120回経営幹部セミナー日程表(後半):最終版

【ALL DAY DINING KAZAHANA】【たん熊 北店】…1F

【祇園】【鞍馬】【若宮】…1F

【葵】【雅】…2F

【各グループ室】…4F

※KBSセミナー本部室【御蔭】…1F(内線:1841)

主管:林 高樹 教授、 副主管:山本 晶 准教授

※ケース名、内容等は直前に変更になる場合がございますので、あらかじめご了承ください。

|       |          | 8:40   | 10:00  | 10:10   | 12:00  | 13:00  | 14:20  | 14:40  | 15:00  | 16:50                 | 18:30 | 19:30                |  |      |  |
|-------|----------|--|--|---|--|--|--|--|--|-----------------------|-------|----------------------|--|------|--|
| 3日(火) | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—"<br>【4階グループ室】    | クラス・ディスカッション<br>"コマツ粟津工場 —本業を通じたCSRの実現—"<br>坂爪 裕<br>【生産政策】 【祇園】        | グループ・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>【4階グループ室】           | クラス・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】            | グループ・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>【4階グループ室】  | グループ・ディスカッション<br>"コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—"<br>【4階グループ室】    | クラス・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】            | クラス・ディスカッション<br>"コマツ粟津工場 —本業を通じたCSRの実現—"<br>坂爪 裕<br>【生産政策】 【祇園】    | 個人研究(予復習の時間に充ってください)  | 夕食【雅】 | 個人研究(予復習の時間に充ってください) |  |      |  |
|       | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>【4階グループ室】              | クラス・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】          | グループ・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>【4階グループ室】           | クラス・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】            | グループ・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>【4階グループ室】  | グループ・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>【4階グループ室】              | クラス・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】            | クラス・ディスカッション<br>"TESSEI(テッセイ)の苦境"<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】      |                       |       |                      |  |      |  |
| 4日(水) | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"ヤマハ発動機(株)<br>—経営理念と新興国船外機事業—"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"ヤマハ発動機(株)<br>—経営理念と新興国船外機事業—"<br>岡田 正大<br>【総合経営】 【祇園】 | グループ・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】       | グループ・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>【4階グループ室】  | グループ・ディスカッション<br>"ヤマハ発動機(株)<br>—経営理念と新興国船外機事業—"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】       | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】 | グループ<br>代表者会議<br>【若宮】 | 18:00 | 19:30                |  |      |  |
|       | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>【4階グループ室】    | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】     | グループ・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】       | グループ・ディスカッション<br>"ヤマハ発動機(株)<br>—経営理念と新興国船外機事業—"<br>【4階グループ室】   | グループ・ディスカッション<br>"ヤマハ発動機(株)<br>—経営理念と新興国船外機事業—"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】       | クラス・ディスカッション<br>"武田薬品工業株式会社"<br>"日産自動車株式会社"<br>小幡 績<br>【財務管理】 【鞍馬】 |                       |       |                      |  |      |  |
| 5日(木) | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"スターバックス: 顧客サービスの提供"<br>【4階グループ室】           | クラス・ディスカッション<br>"スターバックス: 顧客サービスの提供"<br>首藤 明敏<br>【マーケティング】 【祇園】        | グループ・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>【4階グループ室】  | クラス・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【鞍馬】        | グループ・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>【4階グループ室】   | グループ・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>【4階グループ室】     | クラス・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【鞍馬】        | クラス・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【鞍馬】  | 17:10                 | 17:40 | 19:30                |  |      |  |
|       | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"スターバックス: 顧客サービスの提供"<br>【4階グループ室】           | クラス・ディスカッション<br>"スターバックス: 顧客サービスの提供"<br>首藤 明敏<br>【マーケティング】 【祇園】        | グループ・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>【4階グループ室】  | クラス・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【鞍馬】        | グループ・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>【4階グループ室】   | グループ・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>【4階グループ室】     | クラス・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【鞍馬】        | クラス・ディスカッション<br>"ホンダジェット(A)<br>ホンダジェット(B)"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【鞍馬】  |                       |       |                      |  |      |  |
| 6日(金) | A<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>【4階グループ室】                  | クラス・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【祇園】                   | グループ・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>山尾 佐智子<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】 | グループ・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>【4階グループ室】  | グループ・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>【4階グループ室】    | クラス・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>山尾 佐智子<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】 | クラス・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【祇園】               | 18:00                 | 19:30 | 終講パーティー<br>【雅】       |  |      |  |
|       | B<br>クラス | グループ・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>【4階グループ室】                  | クラス・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【祇園】                   | グループ・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>【4階グループ室】 | クラス・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>山尾 佐智子<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】 | グループ・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>【4階グループ室】  | グループ・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>【4階グループ室】    | クラス・ディスカッション<br>"言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)"<br>山尾 佐智子<br>【組織マネジメント】 【鞍馬】 | クラス・ディスカッション<br>"朝日インテック株式会社"<br>中村 洋<br>【経営環境】 【祇園】               |                       |       |                      |  |      |  |
| 7日(土) | 朝食       | 9:00   | 10:30  | 10:45   | 11:30  | 講演<br>"経営・人事におけるデジタル革命とスタートアップの挑戦"<br>Institution for a Global Society (IGS)<br>代表取締役社長 福原 正大(ふくはら まさひろ)氏<br>【葵】 |  |  |  |                       |       | 終講<br>【葵】            |  | (解散) |  |