



# 第125回経営幹部セミナー 日程表 1クラス版:最終版

主管:磯辺 剛彦 教授 副主管:齋藤 卓爾 准教授  
 ※ケース名、内容、タイムスケジュール等は直前に変更になる場合がございますので、  
 予めご了承ください。

下田東急ホテル(10/31~11/3)+オンライン(11/4~11/6)  
 【パルミエ】・・・3F 【各グループ室】・・・1F, 2F  
 【食事会場】・・・1F「マ・シェール・メール番所」  
 【本部室】・・・320号室(内線:1320)

| 2021年           |          | 午 前                             |   |  |   | 午 後  |  |                                  |                |   |       |       |
|-----------------|----------|---------------------------------|---|--|---|--|--|----------------------------------|----------------|---|-------|-------|
| 10月             |          |                                 |   |  |   |  |  |                                  |                |   |       |       |
|                 |          |                                 |   |  |   | 15:00  | 15:30  | 16:00                            | 16:15          | 17:30   | 18:00 | 19:30 |
| 対面@下田<br>(3泊4日) | 31日(日)   | 各自移動                            |   |  |   | 受付<br>(14:00~14:50)  | 開講式<br>事務連絡<br>【パルミエ】  | オリエン<br>テーション<br>磯辺 剛彦<br>【パルミエ】 | 自己紹介<br>【パルミエ】 | 夕食  |       |       |
|                 | 11月1日(月) | 朝食                              | グループ・ディスカッション<br>【各グループ室】   | クラス・ディスカッション<br>”株式会社玉子屋:日本の午後を元気にする会社”<br>磯辺 剛彦<br>【総合経営】 【パルミエ】                              | 昼食  | グループ・ディスカッション<br>【各グループ室】  | クラス・ディスカッション<br>”コマツ粟津工場<br>—本業を通じたCSRの実現—”<br>坂爪 裕<br>【生産政策】 【パルミエ】 | 15:45 15:55                      | 17:25 18:00    | レクチャー<br>”会計リテラシー”<br>村上 裕太郎<br>【会計管理】 【パルミエ】   |       | 19:30 |
|                 | 2日(火)    | 朝食                              | グループ・ディスカッション<br>【各グループ室】   | クラス・ディスカッション<br>”日本企業の決算報告2021年”<br>村上 裕太郎<br>【会計管理】 【パルミエ】                                    | 昼食  | グループ・ディスカッション<br>【各グループ室】  | クラス・ディスカッション<br>”ネスカフェ アンバサダー<br>プログラム”<br>山本 晶<br>【マーケティング】 【パルミエ】  | 15:45 15:55                      | 17:05 18:00    | グループ・ディスカッション<br>(11/3午前クラス分)<br>【各グループ室】   |       | 19:30 |
|                 | 3日(水)    | 朝食                              | クラス・ディスカッション<br>”TESSEI(テッセイ)の<br>苦境”<br>林 洋一郎<br>【組織マネジメント】 【パルミエ】 | グループ・ディスカッション<br>【各グループ室】  | クラス・ディスカッション<br>”ウーバー:世界の移動手<br>段を変革する”<br>山本 晶<br>【マーケティング】 【パルミエ】 | 事務<br>連絡   | 各自 ご帰宅、移動  |                                  |                |   |       |       |
|                 | 4日(木)    | 9:40-9:50<br>オンライン<br>チェックイン    | グループ・ディスカッション   | クラス・ディスカッション<br>”言語とグローバル化:<br>楽天の「英語化」(A)”<br>山尾 佐智子<br>【組織マネジメント】                            | 昼食  | グループ・ディスカッション  | クラス・ディスカッション<br>”日本の医療費:2つの医療費概<br>念から日本の医療を考える”<br>後藤 励<br>【経営環境】   |                                  |                |   |       |       |
| オンライン           | 5日(金)    | 8:40-8:50<br>オンライン<br>チェックイン    | グループ・ディスカッション   | クラス・ディスカッション<br>”電子たばこ:<br>マーケティング vs 公衆衛生”<br>後藤 励<br>【経営環境】                                  | 昼食  | ”ソニーグループ株式会社2021年” 齋藤 卓爾<br>13:10~13:25 インタロダクション、13:25~13:50 グループ<br>13:50~14:40 クラス、14:40~14:50 休憩、<br>14:50~15:15、グループ、15:15~16:10クラス |  | 16:10 16:20                      |                | レクチャー<br>”企業文化によるフォーカルポイント<br>の生成:数値化困難な「行動原理の<br>生成機能」をナッシュ均衡で捉える”<br>渡邊 直樹<br>【情報・意思決定】 |       |       |
|                 | 6日(土)    | 8:10-8:20<br>オンライン<br>チェク<br>イン | グループ・ディスカッション   | クラス・ディスカッション<br>”企業文化によるフォーカルポイントの生<br>成:西友(Walmart Japan)に関する論点<br>の整理”<br>渡邊 直樹<br>【情報・意思決定】 | 昼食  | グループ・ディスカッション  | クラス・ディスカッション<br>”桜十字病院(A):<br>「あたりまえ」をめざして”<br>清水 勝彦<br>【組織マネジメント】   | 18:00 終講式・終講パーティー                |                |   |       |       |

※期間中は授業終了後も各自で翌日の予習に取り組んでいただきます(個人研究)